Musées et Société en Wallonie asbl Place Falmagne, 1 (3ème étage) · 5000 NAMUR (Salzinnes) 081/42.00.50 · 081/42.00.59

info@msw.be www.msw.be

N° entreprise 0464.579.025 · RPM Namur N° compte bancaire BE30 0013 7429 7111



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE du 30 mars 2023 **PROCÈS – VERBAL**

L'Assemblée générale s'est déroulée en virtuel sur l'application Zoom à l'adresse suivante : https://us02web.zoom.us/meeting/register/tZUod-mhqD4pGtR2bzmcfAunMFGf1pzmDB73

Les invitations et précisions permettant de participer à la réunion ont été envoyées par mail à tous les membres de Musées et Société en Wallonie le 9 mars 2023 et postées sur le site MSW à l'adresse suivante : http://msw.be/ag

Le lien vers les documents d'intérêt repris dans ce Procès-Verbal a été envoyé aux participants 15 jours avant la réunion Zoom et pendant cette dernière : hhttp://msw.be/documents-dinterets/#Ag2023

Présence à l'AG:

Membres présents :

Prénom	Nom	INSTITUTIONS	Effectif	Adhérent	procuration(s) donnée(s) par
Cédric	Delcourt	Abbaye de Villers	1		
Michael	Scholl	Aquarium-Muséum Universitaire de Liège	1		Julien Maquet (Trésor Saint-Lambert)
Pierre	Servais	Blegny-Mine	1		
Monia	Barmaki	Centre de la Gravure et de l'Image imprimée (CGII)	1		
Laurence	Lelong	Centre d'Innovation et de Design au Grand-Hornu (CID)	1		
Eric	Hendrikx	Château de l'Avouerie d'An- thisnes - Musée de la Bière et du Peket	1		
Guérand	Gautier	Écomusée du Viroin	1		Espace Artur Masson



Jean-Marcel	Thomas	Euro Space Center	1		
Donatienne	de Vleeschauwer	Fondation Folon	1		
Marc	Saenen	Fort Eben-Emael	1		
Céline	Ruess	Maison de la Métallurgie et de l'Industrie de Liège	1		
Hervé	Caps	Maison de la Science	1		
Claire-Marie	Vandermensbrugghe	Maison du patrimoine mé- dieval mosan	1		
Thomas	Lambier	Maison Losseau	1		
Jean-Pierre	Lensen	Musée d'Archéologie et d'Histoire de Visé (MAHVI)	1		
Pauline	Landa	Musée de la Banque natio- nale de Belgique		1	
Christelle	Rousseau	Musée de la Photographie	1		
Clément	Rosseel	Musée de la Rubanerie cominoise	1		
Julie	Marbaix	Musée de l'Eau et de la Fon- taine (MEF)	1		
Gaylen	Vankan	Musée des Arts anciens (TreM.a)	1		
Florence	Zenner	Musée des Celtes	1		
Serge	Loureau	Musée des Transports en commun de Wallonie	1		
Benoît	Wéry	Musée du château fort de Logne	1		
Christelle	Brien	Musée du Chocolat Darcis (Chocolat belge, Passion et Patrimoine)	1		
Véronique	Carpiaux	Musée Félicien Rops	1		Le Delta
Sylvie	De Dryver	Musée L	1		Anne Querinjean (Musée L)
Pierre	Paquet	Musées de la Ville de Liège	1		
Valentine	De Grave	ReGare sur Fosses-la-Ville - Centre d'interprétation du Patrimoine fossois et régio- nal	1		
Fiona	Lebecque	Société archéologique de Na- mur	1		

Membres excusés :

INSTITUTIONS	Effectif	Adhérent
Château de Freÿr	1	
Coudenberg		1
Espace Arthur Masson (EAM)	1	
Le Bois du Cazier	1	
Le Delta	1	
Maison de l'Imprimerie	1	
Musée de la Poterie - Château de Raeren	1	
Musée Vieille Montagne	1	
TAMAT, Musée de la Tapisserie et des Arts Textiles de la Fédération Wallonie - Bruxelles	1	
Trésor de la Cathédrale de Liège	1	

Membres absents:

INSTITUTIONS	Effectif	Adhérent
Abbaye de Stavelot	1	
Abbaye d'Orval	1	
Archéoforum de Liège	1	
Archéolo-J	1	
Archéoscope Godefroid de Bouillon	1	
Archéosite d'Aubechies-Beloeil	1	
ArtHouse	1	
Artothèque	1	
Bastogne War Museum	1	
Baugnez 44 Historical Center	1	
Beaux-Arts Mons (BAM)	1	
Beffroi de Mons	1	
Bois-du-Luc. Musée de la Mine et du Développement Durable	1	
BPS22 - Musée d'Art de la Province du Hainaut	1	
Brasserie à Vapeur de Pipaix	1	
Centre archéologique de la Grotte Scladina	1	
Centre Belge de la Bande Dessinée - CBBD (Musée de la BD)		1
Centre d'Histoire et d'Art Sacré en Hainaut (CHASHa)	1	
Centre Daily-Bul & C°	1	
Centre de Culture Scientifique de l'ULB		1
Centre de Documentation de la Pierre Bleue	1	
Centre de la Marionnette de la Fédération Wallonie-Bruxelles	1	
Centre d'Interprétation de la Pierre (CIP)	1	



Centre Touristique de la Laine et de la Mode - Aqualaine asbl	1	
Château de Jehay	1	
Château de Poilvache		1
Château de Reinhardstein	1	
Château de Waroux	1	
Château féodal de Moha	1	
Citadelle de Namur	1	
Computer Museum NAM-IP	1	
Dernier Quartier Général de Napoléon	1	
Domaine du Château de Seneffe - Musée de l'Orfèvrerie	1	
Domaine du Fourneau Saint-Michel	1	
Durbuy History & Art Museum (DHAMuseum)	1	
Écomusée de Ben-Ahin	1	
Embarcadère du Savoir	1	
Espace de l'Homme de Spy (EHoS)	1	
Espace gallo-romain	1	
Espace muséal Emile Verhaeren	1	
Famenne & Art Museum (FAM)	1	
Fédération du Tourisme de la Province de Liège		1
Fondation Chaidron-Guisset	1	
Fonds Félicien Rops	1	
Grand Curtius	1	
Grotte de Lorette	1	
Grottes de Goyet	1	
Hexapoda - Insectarium Jean Leclercq	1	
Hôpital Notre-Dame à la Rose	1	
ICOM B B-W		1
IKOB - Musée d'Art Contemporain	1	
Keramis	1	
La Boverie	1	
La Grange aux Potiers	1	
Le Delta (Maison de la Culture)	1	
Le Malmundarium	1	
Les Grès de La Roche	1	
Lieux-Communs Villa Josa	1	
Ligny 1815 Museum	1	
Loisirs et Vacances	1	
MACS - Musée des Arts Contemporains	1	†
MagMa - Musée atelier géologie & Marbre	1	†
Mahymobiles - Musée de l'Auto	1	1
Maison de la Poterie	1	†
Maison des Géants	1	†
Maison des Mégalithes - Le Musée des Mégalithes de Wéris	1	†
Maison Magritte	1	1
Malagne - Archéoparc de Rochefort	1	+
Mémorial de la bataille de Waterloo 1815	1	+
Mons Memorial Museum	1	+
AG Musées et Société en Wallonie asbl du 30/03/2023	Page 4	14

Motorium Saroléa (AIGS)	1	
Mudia	1	
MULUM - Musée du Luminaire	1	
Mundaneum	1	
MusAfrica - Musée Africain de Namur	1	
Musée Archéologique d'Arlon	1	
Musée Archéologique de la Haute-Meuse (MAHM)	1	
Musée Archéologique de Namur	1	
Musée BELvue		1
Musée Communal Armand Pellegrin	1	
Musée communal d'Archéologie et d'Art religieux d'Amay	1	
Musée communal d'archéologie, d'art et d'histoire de Nivelles	1	
Musée communal de Huy	1	
Musée d'Ansembourg	1	
Musée d'Archélogie de Tournai	1	
Musée d'Archéologie de Tournai	1	
Musée d'Archéologie et de Folklore de Verviers	1	
Musée de Folklore et des Imaginaires (MuFIm)	1	
Musée de Folklore vie Frontalière (MUSEF)	1	
Musée de la Bataille des Ardennes	1	
Musée de la Céramique d'Andenne	1	
Musée de la Forêt et des Eaux - Domaine de Bérinzenne	1	
Musée de la Fraise	1	
Musée de la Gourmandise	1	
Musée de la lessive asbl	1	
Musée de la Route	1	
Musée de la Rubannerie cominoise	1	
Musée de la Vie rurale de Huissignies	1	
Musée de la Vie wallonne	1	
Musée de la Ville de Herstal	1	
Musée de l'Université de Mons (MUMONS)	1	
Musée de Wanne	1	
Musée Décembre 44	1	
Musée des Arts décoratifs de Namur	1	
Musée des Beaux-Arts de Charleroi (MBArts)	1	
Musée des Beaux-Arts de Charletor (MBARTS) Musée des Beaux-Arts de Tournai	1	
Musée des Beaux-Arts et de la Céramique de Verviers	1	
Musée d'Histoire et d'Archéologie de Wavre (MUWA)	1	
Musée d'Histoire militaire de Tournai		
Musée d'Histoire naturelle et Vivarium	1	
		-
Musée d'interprétation archéologique du Brabant wallon (MiaBw) Musée diocésain et Trésor de la Cathédrale Saint Aubain	1	-
		-
Musée du Chemin de Fer à Vapeur des 3 Vallées Musée du Circuit de Spa Françoishemps	1	-
Musée du Circuit de Spa Francorchamps Musée du Doudou	1	-
Musée du Doudou	1	-
Musée du Jouet et de l'Enfant	1	-
Musée du Malgré-Tout AG Musées et Société en Wallonie asbl du 30/03/2023 Pau	1 ge 5 1	14

Musée du Pays d'Ourthe-Amblève	1	
Musée du Petit Format d'Art Contemporain (MPFAC)	1	
Musée du Silex (Tour d'Eben-Ezer)	1	
Musée du Souvenir 40-45	1	
Musée du Souvenir des Guerres 14-18 & 40-45	1	
Musée du Verre de Charleroi	1	
Musée Ducal	1	
Musée en plein air du Sart Tilman ULiège	1	
Musée Gaspar	1	
Musée Gaumais	1	
Musée Grétry	1	
Musée Guillaume Apollinaire	1	
Musée Hergé		1
Musée Historique de la Principauté de Stavelot-Malmedy	1	
Musée lanchelevici (MiLL)	1	
Musée International du Carnaval et du Masque (MICM)	1	
Musée Marthe Donas (MIMDo)	1	
Musée Postes restantes	1	
Musée Royal de Mariemont	1	
Musée Van Gogh	1	
Musée Wellington	1	
Musée Wittert ULiège	1	
Musées de la Ville d'Eaux	1	
Muséum régional des Sciences naturelles	1	
museumPASSmusées		1
Parc de Furfooz	1	
Piconrue - Musée de la Grande Ardenne	1	
Préhistomuseum	1	
Silex's	1	
Société Royale d'Archéologie, d'Histoire et de Paléontologie de Charleroi asbl	1	
SPARKOH! (anciennement le Pass)	1	
Tour d'Anhaive	1	
Tour Salamandre	1	
Train World		1
Trésor de la Cathédrale Notre-Dame de Tournai de Tournai	1	
TRINKHALL Museum - Musée des Arts situés	1	
Villa gallo-romaine de Mageroy	1	
War Heritage Institute		1
WaterHouse	1	



Candidats membres présents :

Prénom	Nom	INSTITUTIONS	Effectif	Adhérent
Camille	Brunin	FAW&B asbl		1
Jean-Pierre	Lensen	Le Musée Archéologie et d'Histoire de Berneau	1	

Candidats membres excusés/absents

Prénom	Nom	INSTITUTIONS	Effectif	Adhérent
Christophe	Veys	Pro Moneta	1	
Gilles	Bazelaire	Le Pavillon de Namur – Kikk asbl	1	

Équipe MSW présente :

Clément Lalot Diane Degreef Laurent Panepinto

Ordre du jour de l'Assemblée générale (10h00 – 12h00) :

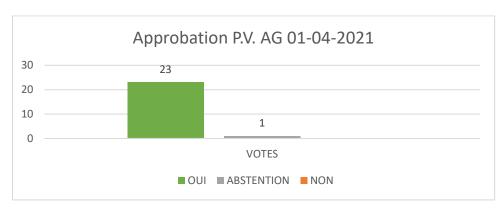
- 1. Accueil et présences
- 2. Ordre du jour
- 3. Approbation du P.V. de l'AG ordinaire du 31 mars 2022
- 4. Acceptation et présentation de nouveaux membres
- 5. Rapport financier 2022
- 6. Rapport des vérificatrices aux comptes
- 7. Désignation des vérificateurs et/ou vérificatrices aux comptes
- 8. Présentation du rapport moral 2022
- 9. Présentation du budget 2023
- 10. Approbation des comptes, du rapport moral 2022 et décharge aux administrateurs et aux vérificatrices
- 11. Approbation du programme et du budget 2023
- 12. Renouvellement et attribution des mandats d'administrateurs
- 13. Fixation de la cotisation 2024



Accueil

Clément Lalot invite les participants à télécharger les documents d'intérêt sur le site MSW et présente l'ordre du jour.

Approbation du P.V. de l'AG ordinaire du 31-03-2022



⇒ Le Procès-Verbal de l'Assemblée Générale est accepté.

Acceptation et présentation des nouveaux membres

Effectifs

Musée gallo-romain de Berneau

Motivation présentée par J-P. Lensen

En tant qu'archéologue et ancien administrateur de MSW, je pense qu'un petit musée dont je me suis chargé de la mise en valeur doit pouvoir utiliser tous les moyens d'information que peut donner MSW avec Archéopass entr'autres. Mon expérience passée à MSW depuis sa fondation (étant dans les membres fondateurs) prouve que j'ai raison et que je pourrais aussi donner mon expérience comme ancien conservateur du musée de Visé à ce petit musée qui est bien perçu par la population locale et qui est contente qu'on le réactive et le fasse revivre.

Pro-Moneta

Motivation

Récemment, nous avons mis sur pied un musée consacré à l'histoire de la médaille religieuse.

Nous souhaitons dans ce cadre devenir membre de votre association. Cette qualité pourra le faire bénéficier de contacts et d'expériences professionnelles diverses et précieuses, recevoir conseils pour son développement, permettre à son équipe de bénéficier de formations de qualité.

Cette équipe est attaché à sa collection, sa présentation, sa conservation et sa diffusion auprès du public.

Le Pavillon, un projet porté par le KIKK

Motivation

Le Pavillon est un centre d'exposition, d'expérimentation et d'innovation qui décloisonne les disciplines et s'empare simultanément des arts, des sciences et des technologies. ce lieu de rencontres interdisciplinaires propose une programmation à la fois exigeante et accessible à tous et toutes qui se décline en plusieurs strates. Son objectif ? Donner au public les outils pour appréhender et comprendre l'impact des innovations technologiques sur notre société. Mais aussi ouvrir les perspectives, bousculer les certitudes, éveiller des émotions, pousser à la réflexion, enchanter l'oeil et les sens. Le tout dans une ambiance ludique et décontractée.

Adhérent

Fédération des Archéologues de Wallonie et de Bruxelles ASBL

Motivation présentée par Camille Brunin



Par la présente, nous sollicitons l'adhésion à votre asbl, Musées et Sociétés en Wallonie. Depuis 1977, la Fédération des Archéologues de Wallonie et de Bruxelles asbl propose une plateforme de services professionnels liés au patrimoine : le service de restauration, le service d'édition (la revue Vie Archéologique et sa collection Vie Archéologique Monographie), le service de communication (VAinfo, FAW&B inside...), le service de dessin, le service d'inventorisation (bibliographiques et du patrimoine) et le service d'encadrement scientifique (missions de conseil et d'accompagnement de projet).





⇒ Tous les membres présentés sont acceptés par l'Assemblée Générale au sein de MSW.

Désadhésion:

Baugnez 44 (cause : fermeture de l'institution)

Total des membres après votes : 196 + 3



Rapport financier de l'asbl

Pour plus d'informations, voir document « Commentaire-Bilan-2022 ».

Beaucoup d'incertitude planait durant cet exercice ce qui nous a poussés à rester prudents du point de vue financier. En effet, nous étions dans l'exercice d'une nouvelle réforme A.P.E. qui modifiait considérablement la structure financière des institutions qui en dépendent mais également dans une année de super-inflation que nous n'avions pu prévoir qu'en partie. Cela nous pousse à réfléchir à d'autres outils budgétaires et financiers et à parfaire ceux déjà existants.

Le résultat positif est de 12.725,38€

Bilan - 202.600,16€

Le montant total du bilan 2022 est de 202.600,16€ contre 146.644,83€ en 2021. L'écart est expliqué par différents postes. Le poste 413410 augmente suite à l'indexation des subventions A.P.E. en 2022. Les subventions du CGT et de la FWB à recevoir augmentent également, c'est aussi le cas concernant le compte 4137 suite au versement trimestriel de la subvention Maribel. Les charges à reporter concernent une facture de loyer (1724.96€), d'hébergement informatique (2443,72€) et du logiciel comptable (618.58€).

Actif

Immobilisations incorporelles

Etant donné que le projet européen dans lequel avaient été créés les sites internet est maintenant hors délais de justification, nous avons décidé de les retirer de la comptabilité.

Immobilisations corporelles

La valeur résiduelle à amortir du matériel informatique s'élève à **710,51**€. Le matériel informatique est presque totalement amorti.

Créances un an au plus (40/41)

Le compte de créance montre une différence de **32.996,38€** par rapport à l'exercice précédent. Ce différentiel s'explique notamment par un écart entre les deux années concernant les subsides à recevoir comme il a été expliqué ci-dessus.

Valeurs disponibles

Le compte en banque BE30 0013 7429 7111 montre une position de **57.279,13€** au 31/12.

Passif

Bénéfice reporté

Le résultat 2022 de **12.771,65€** est affecté au poste 1400 – Bénéfice à reporter. Il s'additionne au bénéfice à reporter des années précédentes pour un total de **52.492,54€**.

Dettes à un an au plus

Dettes fiscales salariales sociales

Celles-ci augmentent fortement (69.974,92€ (2022) – 38.852,08€ (2021)). Suite à la réforme APE, certains postes augmentent à cause de l'abandon de l'exonération sociale par le décret. Par ailleurs, le pécule de vacances augmente de manière considérable à cause de l'inflation.

Comptes de régularisation

Le compte 4930 – Produit à reporter s'élève à 19.309,43€. Ce montant correspond au montant alloué par la FWB pour la réalisation, en 2023, d'une étude sur le Plan de lutte contre la Pauvreté.

Produits - 478.434,24 €

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires s'élève à **51.484,55€** (contre **48.060,35€** en 2021) (**25.624,22€** dans les postes comptables), subsides exclus, les cotisations des membres ayant été ajoutées au C.A comptable.

Le C.A. est en légère augmentation. Cela est notamment du par la reprise des formations en présentiel (les formations en virtuel étant souvent gratuites) et les évènements. On remarque par contre une diminution importante du poste 7014. L'annuaire des fournisseurs vient également augmenter le C.A. (il est bisannuel).



Production immobilisée

Compte 736100 : la subvention A.P.E. augmente considérablement suite à la réforme. En effet, l'exonération de l'ONSS a été reversée dans la subvention.

Compte 736210: la subvention de la FWB est passée de 56.000€ (2021) à 80.000€ (2022).

Compte 7377 : le montant du fonds Maribel augmente suite à l'indexation des subventions et à la non utilisation en 2021 de l'entièreté du subside.

Charges – 465.662,59€

Le compte des charges est plus élevé que l'an passé (398.471,70€). Le différentiel s'explique totalement par l'augmentation des charges sociales qui fait un bond de **91.549,17**€. Cela est dû en grande partie à l'augmentation des cotisations patronales (+**54.538,09**€), résultat de la réforme APE et l'augmentation des rémunérations (+**35.538,28**€), conséquence de l'indexation des salaires due à l'inflation.

B. Services et biens divers

Compte 61011 : ce poste regroupe les locations de stand au Beau vélo de Ravel (8000€) ainsi que la location de l'orangerie du Château de Seneffe pour la journée inter-réseaux (1500€).

Compte 61016 : le loyer a été indexé en 2022.

Compte 6117 : les frais de mission ont légèrement diminué.

Compte 6124 : nous avons fortement limité l'achat de matériel. Cela est dû notamment à la généralisation du télétravail dans notre structure.

Compte 6125 : les frais de gestion de secrétariat social ont augmenté suite à une demande de conseil juridique et à une rectification de la projection budgétaire concernant les salaires.

Compte 6130 : les frais d'impression ont augmenté notamment à cause de l'impression de l'annuaire des fournisseurs (1481.63€) et des impressions pour l'évènement estampillé Marmaille&Co.

Compte 6139 : ce compte a fortement diminué. L'an passé, nous avions entamé une campagne de promotion avec BHS pour 9999€.

Compte 613910 : la diminution de ce poste s'explique par la dépense de création de sites internet l'an passé.

Compte 6141: la différence en 2022 s'explique par des formations en langues que certains membres du personnel avaient suivies en 2021.

Compte 6150 : nous avons assisté à la conférence internationale de l'ICOM à Prague sur la définition du Musée. Compte 6160 : en 2021, nous avions lancé le sac Marmaille&Co qui avait demandé un investissement considérable.

Compte 6192 : nous avons cette année participé au salon de l'Education.

Compte 6193 : l'augmentation de ce poste concerne le partenariat avec Ludifica pour un montant de 14.967.7€ (création de 6 chasses Totemus). Le reste du poste concerne des prestations lors de la journée Marmaille&Co. Compte 6197 : ce poste augmente suite à la reprise des formations en présentiel.

Compte 619810 : la cotisation à la CESSoC diminue suite à la diminution du volume d'emploi de notre secteur.

Rémunérations

Comme il a été dit en préambule du poste charges, nous avons une importante augmentation des charges sociales due d'une part à la réforme A.P.E. et d'autre part à l'indexation des salaires.

Autres charges d'exploitation

Compte 6442 : dans le cadre de Virtual Mediation avec ICOM, nous avons eu à notre charge environ 6000€. Cette somme correspond au subside que nous avions reçu de la FWB dans ce cadre en 2021.

Rapport des vérificatrices aux comptes

Monia Barmaki présente son rapport de vérificatrice aux comptes en son nom. Elle explique le travail effectué le 16 mars 2023 pour la vérification de la comptabilité de l'asbl et précise qu'elle a marqué son accord sur le bilan et les comptes de résultat au 31 décembre 2022 de l'asbl Musées et Société en Wallonie.

Désignation des vérificateurs et/ou vérificatrices aux comptes

Monia Barmaki et Aude Hachez continuent leur rôle de vérificatrices aux comptes pour l'exercice 2023. Aucune question des membres sur la vérification des comptes.



Présentation du rapport moral 2022 et programme 2023

Quelques projets et éléments importants en 2022

- Fédération Wallonie-Bruxelles
- Les plans d'urgence et la formation avec le CR2MF
- Virtual Museum Mediation
- OKV « L'art flamand en Wallonie. Un pont artistique. »
- Le conte au Musée
- La journée inter-réseaux Lancement du réseau « Châteaux et abbayes »
- Marmaille&Co Les chasses Totemus et le premier évènement Marmaille&Co
- Une étude sur les Musées et durabilité
- Un rapprochement avec A&T

Et en 2023

- Nos 25 ans : un colloque et une semaine et demie de rencontres en octobre, une journée pour les membres à Villers-la-Ville le 29 juin, TAPAS (les rencontres professionnelles) tout au long de l'année
- Une étude sur le lien entre pauvreté et musées gérée par Jessyca
- Un nouveau site internet Marmaille&Co, un évènement au Musée de la vie Wallonne
- Un nouveau tournant pour BTM (kits de médiation virtuelle)
- De nouveaux statuts (groupe de travail mis en place), une nouvelle identité visuelle

Pour plus d'informations, voir « Rapport d'activité 2022 – Programme Prévisionnel 2023 » dans les documents d'intérêt sur le site MSW.

Présentation du budget 2023

Clément Lalot présente les commentaires au budget 2023.

Pour plus d'informations, voir « Commentaire-Budget-2023 ».

Le budget 2023 propose une stabilisation de l'emploi tout en proposant des dépenses importantes en termes de projets. En effet, l'année 2023 marque les 25 ans de l'association et il n'est pas question de lésiner sur notre activité! Des fonds importants sont donc prévus pour l'organisation d'évènements et de rencontres professionnelles à l'attention de nos membres.

Recettes - 502.339,94 €

Subventions liées à l'emploi :

Maribel: nous avons indexé la subvention Maribel de 5% en 2023. Les négociations actuelles (optimistes) envisagent 7% mais la situation financière du Fonds reste sensible. L'indexation de 5,7% de l'an passé était bien inférieure aux indexations salariales ce qui pousse le banc patronal à demander une révision de l'indexation en 2023.

APE : nous suivons les indexations annoncées par la Ministre de l'emploi.

Fonds 4S : nous estimons que la formation présentielle du personnel et de nos membres va s'intensifier en 2023. Le montant proposé suggère une intervention pour 37,5 jours de formation.

Subventions de fonctionnement :

Notre subside en FWB devrait être indexé de 8,93% comme pour les autres opérateurs dépendant du décret. Les subsides CGT et AWaP ne devraient pas être indexés malgré nos demandes.

Subventions ponctuelles:

Si nous n'excluons pas d'autres apports ponctuels, nous limitons pour l'instant à l'apport récurrent du CGT dans le cadre de la promotion. Nous prévoyons de revoir notre politique de communication en 2023, notamment parce que l'intervention du CGT se limite maintenant à 30%.

Cotisations

Nous remarquons une légère augmentation de nos cotisations (le nombre de nos membres, en 2023, passant à 196).



Inscriptions à des événements : nous estimons une importante augmentation des inscriptions à nos évènements qui seront beaucoup plus nombreux en 2023.

La FWB commande à MSW une étude sur le lien entre pauvreté et musées pour un total de 25.745,90€. En 2023, le taux autofinancement est estimé à **14%**.

Dépenses - 502.289,75 €

Personnel : le différentiel entre 2022 et 2023 s'explique par l'engagement de Jessyca Meganck et par les indexations prévues. Aucune augmentation salariale n'est prévue. La masse salariale représente 75% des dépenses de l'association.

Formation du personnel : le personnel s'est peu formé en 2022, nous anticipons un effet contraire en 2023.

Frais de fonctionnement et de projets

61016 : notre loyer étant indexé selon les sauts d'index, nous anticipons plusieurs augmentations en 2023.

6126: nous prévoyons deux publications au Moniteur belge (nominations d'administrateurs et statuts).

6117 : vu le nombre important de projets prévus pour 2023, une augmentation des frais de mission semble inévitable. Toutefois, les employés de la structure mutualisent de plus en plus leurs déplacements et utilisent les transports en commun.

6120 : nous enverrons un courrier spécial pour nos 25 ans.

6134 : nos frais de réception seront plus importants que l'an passé, notamment parce que nous multiplions les évènements (colloque, journée pour les membres, afterworks...).

6197 : vu la reprise en présentiel de nos formations, nous anticipons une augmentation du coût des intervenants

Promotion

6160 : plusieurs évènements nécessiteront un apport en matériel important.

6139 : nous avons prévu de faire quelques investissements dans le cadre du projet Marmaille&Co. Ces investissements s'étaient réduits l'an passé.

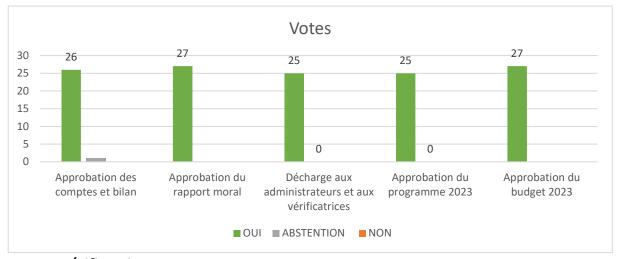
6164 : nous aimerions acquérir définitivement les droits liés à notre mascotte Marmaille Mani.

Partenariats

6442 : la diminution s'explique par la prise en charge l'an passé d'une partie des frais liés au projet « Virtual Museum Mediation » en partenariat avec l'ICOM.

Les membres n'ont pas de questions sur les points évoqués ci-dessus.

Approbation des comptes de 2022, du bilan, du rapport moral 2022 et du programme de 2023, approbation du budget 2023, décharge aux administrateurs



et aux vérificatrices.

- Les comptes, le budget, le rapport moral et le programme de MSW ont été approuvées à par les membres présents.
- La décharge aux administrateurs est approuvée par les membres MSW présents.



Renouvellement et attribution des mandats d'administrateurs

Renouvellements:

Serge Loureau, Musée des Transports en commun (Liège) approuvé à la majorité Véronique Carpiaux, Musée Félicien Rops (Namur) approuvé à la majorité Jean-Marcel Thomas, Euro Space Center (Transinne) approuvé à la majorité

Non-renouvellement:

Florence Zenner, Musée des Celtes (Libramont)

Démissions:

Pascal Lefèbvre, Maison de la Métallurgie et de l'Industrie (Liège) Jacky Legge, Musée du Folklore et des Imaginaires (Tournai)

Candidatures:

Céline Ruess, Maison de la Métallurgie et de l'Industrie (Liège) approuvé à la majorité Julie Cao Van, Musée des Celtes (Libramont) approuvé à la majorité

Fixation de la cotisation 2023

La cotisation MSW pour 2023 reste inchangée.

De 0 à 5 ETP 70 €
De 6 à 20 ETP 130 €
De 21 à 50 ETP 250 €
+ de 50 ETP 370 €

Divers

Réunion réseaux prévues ?

Piste prévue en 2023, mais à confirmer avec Alice, Art&Mus prévu, HoMusées pas encore, Archéopass prévu, Marmaille prévu

Clément Lalot remercie tous les participants et rappelle que l'année est chargée en rencontres, les informations suivront prochainement par mail.

